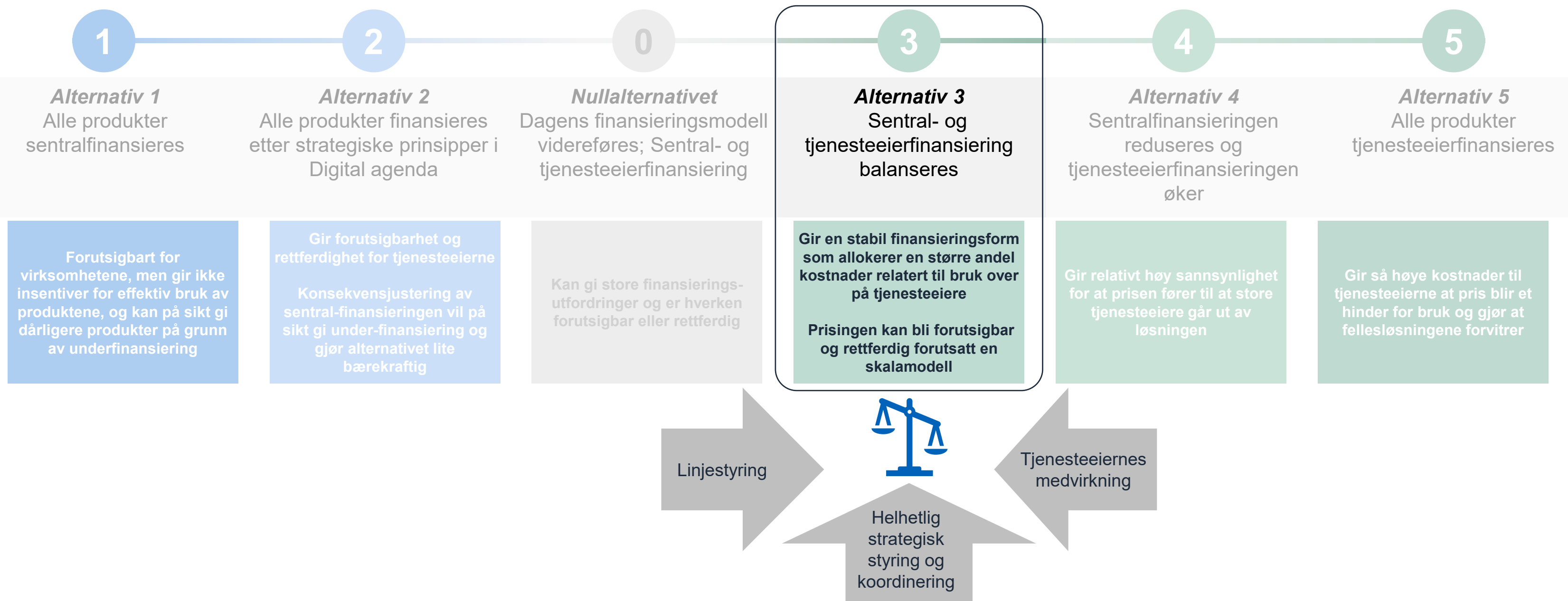


OrgStyrFin

Anbefalinger og veien videre

Vi har anbefalt finansieringsmodell alternativ 3 og en styringsmodell med ett styringsråd og underliggende produktråd



Vår vurdering av de anbefalte alternativene

Styring: Alternativ 2

Ett styringsråd med underliggende produktråd

- + Alternativet vil i størst grad sikre at Digdirs portefølje sees under ett
- + Kan benytte produktråd for å løse operative oppgaver
- + Sikrer reell medvirkning
- + Reduserer risiko for at enkelte produkter får mindre oppmerksomhet
- ÷ Fare for at porteføljen blir for stor i ett styringsråd



Finansiering: Alternativ 3

Sentral og tjenesteeierfinansiering balanseres

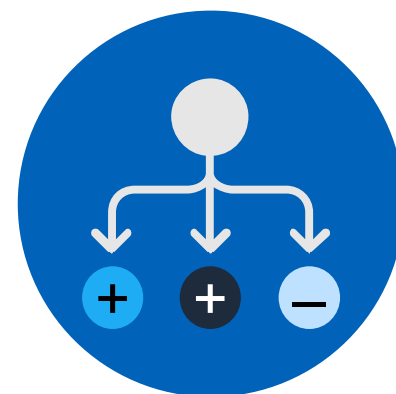
- + Sentralfinansiering holdes på dagens nivå
- + Forutsigbar og rettferdig kostnadsfordeling mellom tjenesteeiere etter bruk
- + Oppdeling av Altinn i separate produkter vil gjøre det rimeligere og mer aktuelt for nye tjenesteeiere
- + Robust og stabil finansieringsform som allokterer en større andel kostnader over på tjenesteeierne
- + Muliggjør videreutvikling og tverrgående digitalisering
- + Skalamodeller gir lavere enhetskostnad for volum over en gitt grense
- ÷ Gir økte kostnader for enkelte store tjenesteeiere
- ÷ Risiko for at store tjenesteeiere velger å dekke behov med egne løsninger

Identifiserte tiltak for å forbedre anbefalt finansieringsmodell



Flere tjenesteeiere

- Det er potensiale for flere tjenesteeiere knyttet til Digdirs produkter, spesielt knyttet til Altinn
- KMD utreder mulighetene for at private tjenesteeiere i større grad kan benytte hele eller deler av produktporteføljen for å tilby tjenester til andre og betale for bruk



Omfordeling av effekter

- Nye modeller omfordeler kostnaden mellom tjenesteeierne
- Ved innføring av modellen anbefales en ordning hvor det kompenseres for denne effekten. Det betyr en provenynøytral overføring av midler fra de departementer som får redusert tjenesteeierfinansiering til de som får økt tjenesteeierfinansiering.



Iverksette tiltak

- Iverksette tiltak basert på pågående prosjekt som kartlegger synergier og forbedringsmuligheter i Digdirs leveranser til våre brukere

Dette har vi gjort

Delt opp porteføljen i produkter

Anbefalt styringsmodell

Anbefalt finansieringsmodell, inkludert:

- Beregnet kostnader per produkt
- Fordelt sentralfinansieringen på produktene
- Estimert kostnader til tjenesteeiere per produkt
- Fremskrevet de historiske volumene
- Estimert priser per enhet per produkt
- Anbefalt tiltak for å forbedre den anbefalte finansieringsmodellen

KMD må beslutte finansieringsmodell og gi tilslutning til styringsmodell

Dette gjenstår

Fastsette volumestimater
Endelig fordeling av sentralfinansiering
Beregning av omfordeling ved innføring av ny modell

Avklare mulig momsplikt for Digdirs produkter

Avklare tilknytningsform og netto- eller bruttobudsjettering

Håndtering av eventuelt mer- eller mindreforbruk

Avklare om private kan benytte og betale for produktene

Refleksjonspunkter:

Skate-virksomhetene har mye erfaring med styrings- og finansieringsmodeller:

Har Skate innspill til operasjonalisering av styringsmodellen som skissert i saksfremlegget?

Hvilke råd vil Skate gi til Digdir basert på de utestående avklaringene som er skissert foran?



digdir.no

Digitaliseringsdirektoratet

postmottak@digdir.no

22 45 10 00

Postboks 1382 Vika, 0114 Oslo

Besøksadresser:

Industriveien 1, 8900 Brønnøysund

Skrivarevegen 2, 6863 Leikanger

Grev Wedels Plass 9, 0151 Oslo