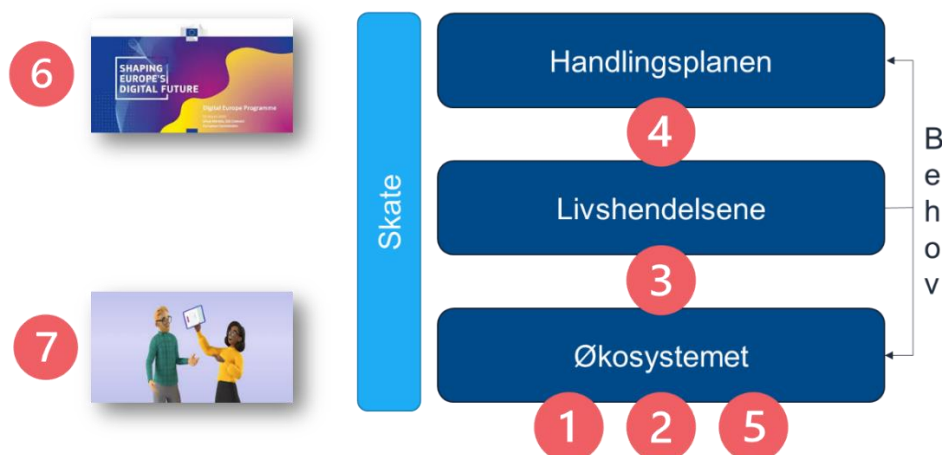


**Sak 8/2021 Handlingsplan for regjeringens digitaliseringsstrategi og felles økosystem for nasjonal digital samhandling og tjenesteutvikling**  
Behandlingssak

**Historikk/bakgrunn**

På Skate-møtet i mars presenterte Digdir sine hovedprioriteringer for 2021 i sak 5/21, og sa at vi vil samarbeide med Skate om disse. Figuren under, presentert for Skate i mars, viser at realisering av regjeringens digitaliseringsstrategi gjennom handlingsplanen, livshendelsene og økosystemet står sentralt i dette samarbeidet.



- |   |  |
|---|--|
| 1 Forvalte og videreutvikle de nasjonale fellesløsningene   | 5 Helhetlig tilnærming til informasjonssikkerhet |
| 2 Organisering, styring og finansiering av fellesløsningene   | 6 Digital Europe Programme (DIGITAL)             |
| 3 Videreføre arbeid med informasjonsforvaltning og deling av data   | 7 Datadrevet digitalt tilsyn                     |
| 4 Gjennomføring av målene i Digitaliseringsstrategien. Følge opp sammenhengende tjenester og hovedansvar for livshendelsen dødsfall og arv. |  |

Figur 1, Digdirs hovedprioriteringer presentert i Skates møte i mars 2021

Mandatet sier at Skate har en tydelig rolle i arbeidet med å realisere digitaliseringsstrategien: «Skate skal ha en aktiv rolle i utvikling, gjennomføring og oppfølging av den til enhver tid gjeldende digitaliseringsstrategi for offentlig sektor». Skate og Digdir har altså et ansvar for samordning og videreutvikling av ressurser i felles økosystem, gi råd til livshendelsene slik at de lykkes samt oppfølging av handlingsplanen for regjeringens digitaliseringsstrategi.

Digdir vil, som vist i figuren over, involvere Skate i å kartlegge og vurdere tverrgående behov knyttet til livshendelsene<sup>1</sup> og økosystemet. De viktigste behovene bør tas inn som nye initiativ i handlingsplanen. Samtidig bør vi gjøre handlingsplanen mer gjennomføringsorientert ved at Skate og Digdir plukker ut de viktigste initiativene, eksisterende og nye, og sammen arbeider for å realisere disse. Målet er altså å videreutvikle handlingsplanen som et verktøy for å gjennomføre strategien ved å forankre, finansiere og løse de viktigste tverrgående behovene fra livshendelsene og felles økosystem. Vi anbefaler at dette blir gjort i fire steg:

<sup>1</sup> Det er eierne av livshendelsene som har ansvar for dem. Digdir og Skate har en rolle i å hjelpe dem gjennom å løse behov som livshendelsene har inn mot felles økosystem og ved å gi råd og dele beste praksis.

1. En første gjennomgang og diskusjon på Skates fagdager i mai 2021, jf. under
2. Et systematisk arbeid sammen med Skate-AU og eiere av livshendelsene for å kartlegge behov i livshendelsene og økosystemet inn mot en revidert handlingsplan
3. En gjennomgang med Skate av resultatene fra punkt 2
4. Iterasjoner av punktene 2 og 3 over for å oppdatere handlingsplanen gjennom strategiperioden

Digdir har utarbeidet en rapport basert på erfaringene fra oppfølging av handlingsplanen i 2020. Denne er sendt til KMD med følgende anbefalte tiltak:



Figur 2, Digdirs anbefalinger til KMD i erfaringsrapport for handlingsplanen

På Skates fagdager ønsker Digdir å involvere Skate i oppfølging av anbefalingene 2, 4 og 5. Anbefaling 4 er hovedtema på dag 1, som omhandler livshendelsene. Anbefaling 2 og 5 er tema i denne saken.

I erfaringsrapporten som er sendt KMD står det bl.a. følgende om anbefalingene:

Anbefaling 2 Inkludere nye initiativer for økt måloppnåelse (for regjeringens digitaliseringsstrategi):

*Digitalisering i offentlig sektor og teknologi generelt er i stadig utvikling. Vi anbefaler derfor at tiltak som kan sikre økt innfrielse av målene i strategien, årlig vurderes tatt inn i handlingsplanen.*

Dette betyr at nye behov som identifiseres i arbeidet med livshendelsene og økosystemet kan tas inn i handlingsplanen, og at disse kan få økt status og følges opp i dialogen med KMD og andre departement.

Anbefaling 5 Styrke oppfølgingen på virksomhetsnivå:

*Skates nye mandat gir Skate en tydelig rolle i arbeidet med digitaliseringsstrategien. Dette må konkretiseres i ansvar rundt oppfølging av handlingsplanen. Vi anbefaler derfor å styrke rollen til Skate i oppfølgingen av felles økosystem og tydeliggjøre Skates ansvar for oppfølging av initiativer i handlingsplanen.*

I en justert versjon av handlingsplanen bør Skate og Digdir sammen få et tydelig ansvar for samordning og videreutvikling av ressurser i felles økosystem. Vi anbefaler at dette tas inn som et initiativ i handlingsplanen under innsatsområdet «Felles økosystem for nasjonal digital samhandling og tjenesteutvikling». Dette vil gi samsvar mellom Skates nye mandat og handlingsplanen og styrke Skates rolle i oppfølging av denne.

På dag-2 av fagdage ønsker vi en første diskusjon rundt hvilke initiativer i handlingsplanen som Skate bør følge opp, eksisterende og nye. Videre ønsker vi at Skate tar stilling til forslaget om et nytt initiativ i handlingsplanen som omhandler Skate og Digdir sitt ansvar for oppfølging av Felles økosystem, slik det er beskrevet under Anbefaling 5 over. Det er allerede startet et arbeid med Skates AU for å kartlegge økosystemet slik det er i dag, identifisere mangler og overlapp (gap) og utarbeide et målbilde.

#### **Forslag til beslutning:**

- Digdir bes legge til rette for at Skate og Skates AU kan følge opp de viktigste initiativene i handlingsplanen. Herunder eksisterende og nye initiativ som Skate, Skate-AU og Digdir identifiserer gjennom stegene 1-4 over. Oppfølgingen vil i hovedtrekk skje slik Digdir foreslår i dette saksfremlegget med de justeringer AU finner hensiktsmessig i sin prosess høsten 2021.
- Digdir og Skates AU merker seg innspillene fra Skate, herunder eventuelle justeringer i Digdirs forslag til nytt initiativ tilknyttet Skate og Digdir sin oppfølging av felles økosystem. Skate gir for øvrig tilslutning til at forslaget, hensyntatt Skates innspill, bør inn i handlingsplanen

#### **Presentasjon av saken:**

##### 1. Skates oppfølging av handlingsplanen

Handlingsplanen for regjeringens og KS' digitaliseringsstrategi består av 7 prioriterte livshendelser og 28 andre initiativer fordelt på de 8 innsatsområdene som er definert i digitaliseringsstrategien. I tillegg er det identifisert en rekke understøttende tiltak på virksomhetsnivå. For å sikre fokus på gjennomføring, er forslaget at Skate prioriterer de initiativer som fremgår av punkt A og B under og at oppfølgingen skjer i tråd med punkt C:

##### A. Tettere oppfølging av utvalgte initiativ som allerede er en del av Handlingsplanen:

Vi foreslår at Skate har fokus på **de 7 livshendelsene** samt følgende initiativ under innsatsområdet, Styring og samordning for en mer sammenhengende offentlig sektor: Regjeringen vil vurdere behovet for **prinsipper for kostnadsdeling i nye digitaliseringstiltak**.

Sistnevnte initiativ er viktig blant annet for finansiering av fremtidige fellesløsninger som trengs for å realisere regjeringens digitaliseringsstrategi.

Oversikt over alle initiativene i handlingsplanen finnes i vedlegg 1.

##### B. Oppfølging av tiltak/initiativ som i dag ikke er en del av Handlingsplanene

I tillegg anbefaler vi at Skate spesielt følger opp **de viktigste** understøttende tiltakene av nasjonal betydning som i dag ikke er direkte forankret i handlingsplanen. Disse bør løftes inn i handlingsplanen som egne initiativ, slik at vi kan sikre gjennomføring og økt fokus også på departementsnivå. Dette gjelder særlig tiltak knyttet til felles økosystem.

Eksempler på slike tiltak kan være nye behov som fremkommer i arbeidet med livshendelsene og felles økosystem, herunder eID for mindreårige, felles kontoregister og politiattest. I tillegg kommer andre tiltak som er vektlagt fra regjeringen i strategier eller stortingsmeldinger, f.eks. Datafabrikken.

Dette punktet samsvarer med anbefaling fra Skates AU i AU-sak 81/20 fra møtet 16.12.2020. Der var det enighet om å gjennomføres en prioriteringsprosess i AU for å velge ut disse tiltakene. Det er planlagt å gjennomføre denne prioriteringsprosessen i AU høsten 2021. Dette vil medføre at AU ikke lenger følger opp alle tiltakene som i dag er definert som understøttende, men fokuserer på de viktigste for realisering av strategien.

### C. Gjennomføring av oppfølgingen

For å få en hensiktsmessig oppfølging foreslås følgende oppgavefordeling mellom Skate og Skates AU

- Skate:
  - o Desember-møtene - Samlet status på handlingsplanen og anbefalinger til KMD i årlig erfaringsrapport.
  - o Fagdager i mai - Behandling av særskilte utfordringer i de initiativene Skate følger opp, jf. Punkt A og B over.
  - o Gjennom året: Spesielle utfordringer Skate-AU løfter til Skate.
- Skates AU
  - o Fast årlig sak i AUs augustmøte - Samlet status på handlingsplanen i forbindelse med behandlingen av halvårsrapportene
  - o Periodisk, kvartalsvis eller lignende, behandling av status for de initiativene som Skate skal følge opp, jf. Punkt A og B over. AU bør få fullmakt til å avgjøre både hvor ofte og hvordan oppfølging skal skje. Dette vil erstatte den kvartalsvise oppfølgingen som AU i dag har av alle de såkalt understøttende tiltakene

### 2. Felles økosystem:

Som det fremgår av Skates mandat, har Skate en særskilt rolle knyttet til *Felles økosystem for nasjonal digital samhandling og tjenesteutvikling*. Økosystemet er et tankesett og en samling verktøy og løsninger, som skal bidra til at offentlige tjenester oppleves som sammenhengende for brukerne, uansett hvilken offentlig virksomhet som tilbyr dem. Vi har også andre økosystemer, knyttet til sektorene, virksomhetene og tjenesteområder. *Felles økosystem* omhandler det som er felles for hele offentlig sektor.

I et digitalt økosystem opererer ulike aktører. I felles økosystem er aktørene *innbygger, kommunal-, statlig-, privat- og frivillig sektor*. Aktørene kan ha forskjellige roller. De kan være tilbyder/producent, konsument/bruker eller premissgiver. Felles økosystem er bare en liten del av hver enkelt aktørs økosystem.

Felles økosystem består blant annet av fellesløsninger og registre, standarder, prinsipper og referansearkitekturer (felles ressurser). Økosystemet skal legge til rette for god samhandling mellom aktørene i utviklingen av sammenhengende tjenester og tjenesteutvikling generelt. Det krever godt samarbeid mellom forvaltningsnivåene, om juridiske, organisatoriske, semantiske og tekniske problemstillinger.

Digdir har i samarbeid med Skates AU startet et arbeid med felles økosystem. Vi kartlegger nåsituasjonen og vil arbeide med en gap-analyse og et forslag til målbilde. Vi er i ferd med å etablere en faggruppe med representanter fra Skate-virksomhetene, som sammen med Digdir skal tilrettelegge for diskusjoner om dette på fagdagene for Skates AU høsten 2021.

Vi ønsker at Skate tar stilling til vedlagte forslag til nytt initiativ i handlingsplanen om oppfølging av Felles økosystem som tydeliggjør retningen på Skates arbeid med Felles økosystem fremover.

### **Vedlegg**

- Vedlegg 1: Oversikt over alle initiativene i handlingsplanen
- Vedlegg 2: Utkast til nytt initiativ i handlingsplanen under innsatsområdet «Felles økosystem for nasjonal digital samhandling og tjenesteutvikling»
- Vedlegg 3: Overordnet om felles økosystem

---

Saken vil bli framlagt av Knut Bjørgaas  
Saksframlegget er utarbeidet av Digdir  
Oslo, 26.4.21