

**Sak 17/2021 Tverrsektoriell styring – Departementenes rolle – Konkrete råd fra Skate**

Behandlingssak

**Historikk/bakgrunn**

Tema samarbeid og styring på tvers er drøftet flere ganger av Skate, senest på Skates fagdager i mai. Det pågår også flere tiltak som adresserer dette.

- I mai i år lanserte regjeringen en strategi for departementsfellesskapet 2021 – 2025 «Gode hver for oss. Best sammen», og det jobbes med en tiltaksplan for strategien i departementene.
- DFØ og Digdir har i fellesskap utarbeidet veiledning for organisering og styring av samarbeid om sammenhengende digitale tjenester på tvers av sektorer og forvaltningsnivå. Veiledningen er levert KMD 1. september i år og er til behandling.
- DFØ videreutvikler veiledningsmateriale om tverrsektorielt arbeid i etatsstyringen, og de publiserte et kunnskapsgrunnlag om nye organisasjonsformer og styring av arbeidet med sammenhengende tjenester i forvaltningen mars 2021.

Erfaringsrapporter i 2020 fra Skate og Digitaliseringsrådet peker også på at departementene bør være en pådriver for samarbeid på tvers av virksomheter og sektorer. Siden oppstarten av Digitaliseringsrådet i 2016 har rådet fått 129 spørsmål fra toppledere i staten om god organisering og styring. Rådet har gitt 217 anbefalinger på samme tema. Dette vil si 47% av alle spørsmål toppledere hatt og 36% av alle anbefalinger rådet gitt.

Digdir, KS og Skatteetaten er saksansvarlig.

**Forslag til beslutning:**

Med utgangspunkt i vedlegg 1 innarbeider Digdir, KS og SKE innspill og råd fra Skate-møtet. Oppdaterte anbefalinger forankres hos Skate-direktørene før de oversendes KMD som Skates råd til departementene. Det enkelte Skate-medlem anbefales å orientere eget departement om rådene.

**Presentasjon av saken**

Skate-virksomhetene har omfattende erfaring av samarbeid på tvers og det kan være nyttig om Skate gir noen felles råd til departementene om hvordan disse kan bidra til at virksomhetene lykkes enda bedre med utvikling og samarbeid på tvers. Skates anbefalinger kan ses i sammenheng med ny strategi for departementsfellesskapet som angir følgende behov:

*«utvikling av arbeidsformer som kan gi merverdi og sikre forankring på tvers på områder med behov for vedvarende og bred samordning».*

Hensikten med saken er at et samlet Skate står bak konkrete anbefalinger som departementene oppfatter som nyttige i sitt arbeid. Vi samarbeider for å få frem Skates beste anbefalinger til departementene.

Anbefalingene utvikles i en trinnvis prosess og forbedres underveis. Dette innebærer at antall anbefalinger, form og innhold vil endres underveis. Alle tiltak nevnt innledningsvis har dannet grunnlag for og vært til inspirasjon for utkast til anbefalinger.

- Digdir, KS og SKE lagde førsteutkast til anbefalinger.
- Skates AU har gitt innspill på førsteutkastet.
- Innspill og konkrete erfaringer fra Skate vil innarbeides etter Skate-møtet.
- Digdir, KS og SKE vil innarbeide innspillene fra Skate-møtet og spisse rådene.
- Det gjennomføres en forankringsrunde hos Skate-direktørene (27.10. – 15.11.).
- Digdir, KS og SKE vil innarbeide innspillene fra forankringsrunden.
- Anbefalingene oversendes KMD med oppfordring til å videresende brevet til andre departement.

- Anbefalingene oversendes Skate-direktørene med oppfordring til å orientere eget departement om rådene.

Digdir, KS og SKE og vil i møtet holde hvert sitt innlegg og dele erfaringer rundt tverrsektoriell styring. Sentralt i saken er departementsrollen horisontalt og ned mot virksomhetene. Formålet med dette initiativet er at vi sammen lykkes bedre med tverrsektoriell samordning og styring.

Forslag til anbefalinger ligger vedlagt og er utgangspunkt for diskusjon. Foreløpig inneholder disse flere viktige tema som brukerreting, samarbeid, styring, finansiering, innovasjon og regelverk.

- Sett i gang utprøving av ny metodikk for å effektivisere og jobbe mer tverrfaglig og smidig med regelverksarbeid
- Prøv ut finansieringsmekanismer som bidrar til trinnvis utvikling og samarbeid på tvers i livshendelsene
- Sørg for å ha fagdiallog om brukerinnsikt, utfordringer og muligheter
- Prøv ut nye arbeidsformer for helhetlig tverrgående styring i livshendelsene
- Etterspør radikalt nye løsninger på store problemer
- Still krav til samarbeid og legg vekt på felles resultater

Vi ber om innspill både på de konkrete anbefalingene, om det er for mange, om format og nivå er egnet og om det er noen viktige anbefalinger som dere savner.

Det vil bli en forankringsrunde i etterkant av Skate-møtet hos Skate-direktørene før de endelige anbefalingene oversendes KMD. Forankringsperioden er fra 27. oktober til 15. november 2021.

---

Saken vil bli framlagt av Steffen Sutorius, Nina Schanke Funnemark og Kristin Weidemann Wieland  
Saksframlegget er utarbeidet av Digitaliseringsdirektoratet, Skatteetaten og KS  
Oslo, 28.9.2021

Vedlagt følger:

- Vedlegg til sak 17/21 – Tverrsektoriell styring – AUs utkast til råd