

Utdrag fra evalueringsrapporten fra A2 Norge AS

Anbefalinger

Medfinansieringsordningen har vært et viktig virkemiddel for å få gjennomført flere digitaliseringsprosjekter på områder der virksomhetene ikke har hatt budsjettmessig dekning selv. Samtidig viser vår analyse at det er behov for endringer. Nedenfor følger våre samlede forslag til anbefalinger for videreutvikling av medfinansieringsordningen. Anbefalingene må sees i sammenheng med funn og vurderinger i de foregående kapitlene. Rapporten kan også gi grunnlag for flere forbedringstiltak.

Forvaltningen av ordningen

- Vurdere om det er hensiktsmessig å utvide til flere tildelingspunkter, for eksempel to eller fire ganger i året.
- Vurdere tiltak for å forenkle oppfølgingen av tilsagn, utbetalinger og ufordelte midler – sikre tilstrekkelig effektivitet og internkontroll.
- Videreføre arbeidet med forenkling av malverk i dialog med DFØ og representanter fra virksomhetene.
- Vurdere om det bør være eksterne instanser koblet inn i beslutninger om søknader når Digitaliseringsdirektoratet selv er søker.

Anbefalingene bygger på funn og vurderinger i kapittel fem i evalueringsrapporten.

Endringer i retningslinjene

- Kravet om budsjettkutt bør fjernes, både for interne gevinster i søkervirksomhetene og gevinster i andre statlige virksomheter.
- Gevinstrealiseringsplanen som følger sluttrapporten, bør ligge til grunn for vurderingen av realiseringen av gevinster. Gevinstrealiseringen bør følges opp av sektordepartementene som ledd i den ordinære styringsdialogen.
- Innføre midtveisrapportering fra prosjektene der prosjektene beskriver hvordan de gjennomfører nytestyring i prosjektet, og avsluttende rapport i etterkant som evaluerer og måler realisert nytte.
- Tilrettelegge i større grad for smidig prosjektgjennomføring og innovasjon.
 - Det bør bl.a. være mulig å justere gevinstrealiseringsplanen underveis i prosjektet.
 - Vurdere innføring av en risikokapitalpott som er øremerket uttesting av mindre prosjekter og ideer basert på en forventning om høy risiko og høy gevinst.
- Åpne for at ordningen også kan gi midler til prosjekter som er i gjennomføringsfasen.

De tre første anbefalingene bygger på funn og vurderinger i kapittel seks, og de to siste bygger på funn og vurderinger i kapittel syv. De to første og de to siste anbefalingene knyttes også til funn og vurderinger i kapittel fire i evalueringsrapporten.

Målet med medfinansieringsordningen

- Vi ser fordeler med å støtte samfunnsøkonomiske lønnsomme prosjekter både innen kategori 1 og 2. Disse bør etableres som to ordninger, eller beholdes som to kategorier som ikke konkurrerer med hverandre om midler. Dette vil bidra til å tydeliggjøre de overordnede målene med ordningen.

- Sekundært, kan man velge å spisse ordningen mot en av kategoriene. I så fall bør kategori 2 prioriteres for å understøtte Digitaliseringsstrategiens formål knyttet til strategisk prioriterte fellesløsninger og sammenhengende tjenester. Vi er oppmerksomme på at dette vil føre til at ordningen vil favne om et mindre omfang av prosjekter og virksomheter enn i dagens ordning.

Anbefalingene bygger på funn og vurderinger nærmere beskrevet i kapittel åtte i evalueringsrapporten.