

Vedlegg 2 til Skate-sak 10/2022: Medfinansieringsordninga 2022 - Orientering og strategiske utfordringer

Anbefaling til Skate fra Skates arbeidsutvalg (AU)

AU har behandlet denne saken og har følgende anbefaling til Skate:

Ut fra Skates tidligere råd, jf. Skates erfaringsrapport 2021, bør Skate i denne saken tilrå alternativ 2 i evalueringsrapportens forslag om «Målet med medfinansieringsordninga»:

- *Sekundært, kan man velge å spisse ordningen mot en av kategoriene. I så fall bør kategori 2 prioriteres for å understøtte Digitaliseringsstrategiens formål knyttet til strategisk prioriterte fellesløsninger og sammenhengende tjenester. Vi er oppmerksomme på at dette vil føre til at ordningen vil favne om et mindre omfang av prosjekter og virksomheter enn i dagens ordning.*

Når det gjelder forvaltningen av ordningen bør den gjøres mer fleksibel slik evalueringsrapporten foreslår og Skate tidligere har anbefalt. **Skate bør involveres i utformingen av de endelige fremtidige retningslinjene og forvaltningsregimet.**

AUs anbefaling er gitt med utgangspunkt i diskusjoner og anbefalinger fra Skate over en lengre periode:

I Skates brev til KDD 9.12.2021 og i Skates erfaringsrapport 2021 står det følgende som Skate bør minne om bør legges til grunn for fremtidig innretning av retningslinjene:

- *Vi anbefaler at det etableres en felles pott for trinnvis finansiering av tverrsektorielle tiltak, herunder realisering av livshendelsene. Finansieringen bør inkludere utvikling, drift og forvaltning. Skate involveres i innretningen av en felles pott. Det viktige er at potten benyttes til tverrsektorielle tiltak, og at man har styringsmodeller for bruk av midlene som har tillitt blant samarbeidspartnerne. I tillegg til å støtte utvikling og drift, kan en slik pott innrettes for å støtte innovasjon og risikotaking i en tidlig fase.*

I Skates erfaringsrapport 2021 står det også følgende om Medfinansieringsordninga spesielt

- *Kravet i medfinansieringsordninga om budsjettkutt etter realisering av løsningene det søkes støtte til bør endres. Kravet fører til at prosjekt av typen fellesløsninger/infrastruktur er vanskelige å gjennomføre innenfor retningslinjene til ordningen. Slike prosjekt gir sjelden kostnadsbesparelser for søkerne, men fører til gevinster hos mange andre. Forankring av gevinster med tilhørende budsjettkutt i hele eller store deler av offentlig forvaltning er svært vanskelig å få til i praksis for søkerne til ordningen.*
- *Samtidig er fellesløsninger, som skal inngå i felles økosystem for nasjonal digital samhandling og tjenesteutvikling, en viktig suksessfaktor for å lykkes med digitaliseringsstrategien og de sammenhengende tjenestene. Manglende finansiering av slike prosjekter har negativ innvirkning på tempoet i gjennomføringen av digitaliseringsstrategien.*
- *For å støtte enda mer opp under digitaliseringsstrategien for offentlig sektor bør Medfinansieringsordninga rendyrkes mot strategisk prioriterte fellesløsninger og andre tverrgående tiltak som sammenhengende tjenester. Risikokapital til tidligfase er viktig og noe*

ordningen bør bidra til. Kravet om minimum 5 millioner for enkelttildelinger bør fjernes og en bør vurdere løpende tildelinger gjennom året i stedet for en årlig tildeling.

- *Det bør også vurderes hvordan ordningen på andre måter kan støtte bedre opp under hvordan en gjennom smidig utvikling arbeider med digitalisering i dag. Ved å være mindre byråkratisk, mer fleksibel og ha en mer smidig prosess kan man stimulere til flere spennende og innovative løsninger.*

Flere deler av ovenstående er i samsvar med anbefalingene i evalueringsrapporten av Medfinansieringsordninga når det gjelder endringer i retningslinjene.