

# Evaluering av medfinansieringsordningen

Møte med SKATE, juni 2022

## 2. A-2s team



**ODDRUN  
LYSLO**

- Prosjektledelse
- Virksomhetsstyring, risikostyring, etatsstyring
- Prosessanalyse
- Organisasjonsutvikling
- Endringsledelse
- Analyse, utredning og evaluering



**TOR GUNNAR  
SAAKVITNE**

- Samfunnsøkonomisk analyse
- Gevinstrealisering
- Statens Prosjektmodell og metodikk for KS1 og KS2
- Prosjektledelse
- Analyse, utredning og evaluering



**HENNING  
DENSTAD**

- Digitaliseringsstrategi
- Prosjektstyring av digitaliseringsprosjekter
- Analyse, utredning og evaluering
- Effektivitetsvurdering av teknologi



**ELIN KRISTINE  
FJØRTOFT**

- Digitalisering/ Digital transformasjon
- Etatsstyring
- Virksomhetsstyring
- Analyse, utredning og evaluering
- Prosjekt-, program-, porteføljestyling



**YNGVE HOLTE  
OLSEN**

- Digitalisering og digital transformasjon
- Prosjektplanlegging og prosjektstyring
- Program- og porteføljestyling
- Kvalitetssikring
- IT-relatert strategi og forretningsrådgivning

# Oppsummert om medfinansieringsordningen

Søkemassen og utvikling av ordningen



Mindre relevant for en stadig større gruppe av virksomheter

Styring og forvaltning



Forvaltningen gjennomføres i hovedsak på en god måte

Krav til gevinstrealisering



Ikke hensiktsmessig innrettet

Støtte opp om nye arbeidsmåter og behov



Ikke tilstrekkelig innrettet mot nye arbeidsmåter og behov

målet med ordningen



De overordnede målene nås på noen, men ikke alle områder.

# 9. Anbefalinger

## *Forvaltningen*

- Vurdere om det er hensiktsmessig å utvide til flere tildelingspunkter
- Vurdere å koble inn andre eksterne når Digitaliseringsdirektoratet søker selv
- Videreføre forenkling av malverk
- Vurdere tiltak for å forenkle oppfølgingen av tilsagn, utbetalinger og ufordelte midler

# 9. Anbefalinger

## *Endringer i retningslinjene og arbeid med gevinstrealisering*

- Kravet om budsjettkutt bør fjernes, for interne gevinster i søkervirksomhetene og gevinster i andre statlige virksomheter
- Gevinstrealiseringsplanen
  - som følger sluttrapporten, bør ligge til grunn for vurderingen av realiseringen
  - bør følges av sektordepartementene som ledd i styringsdialogen
- Be om midtveisrapportering fra prosjektene med beskrivelse av nyttestyring, og avsluttende rapport som evaluerer og måler realisert nytte
- Tilrettelegge i større grad for innovasjon og smidig prosjektgjennomføring
- Vurdere innføring av risikokapitalpott som er øremerket uttesting av mindre prosjekter og ideer basert på en forventning om høy risiko og høy gevinst
- Åpne for at ordningen kan gi midler til prosjekter i gjennomføringsfasen

# 9. Anbefalinger

## *Målet med ordningen*

- Fordeler med å støtte samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter både innen kategori 1 og 2
- Disse bør etableres som to ordninger, eller beholdes som to kategorier som ikke konkurrerer med hverandre.
- Dersom man velger å spisse ordningen mot en av kategoriene, bør kategori 2 prioriteres for å understøtte Digitaliseringsstrategiens formål knyttet til strategisk prioriterte fellesløsninger og sammenhengende tjenester
- Vi er oppmerksomme på at sistnevnte vil føre til at ordningen vil favne om et mindre omfang av prosjekter og virksomheter enn i dagens ordning.