

SAKSFRAMLEGG

Forum: Skate

Møtedato: 27.09.2017

Sak 21-2017 Digitaliseringsstrategi – endelig versjon og prioriteringer

Orientering

Difi har ferdigstilt en felles digitaliseringsstrategi i offentlig sektor basert på dialog med og innspill fra Skate. Oppdraget til Difi er å få omstilling til å skje og gjennomføringen av digitaliseringsstrategien er et viktig virkemiddel for å oppnå dette. Formålet med denne saken er å orientere om endelig versjon og prioritering av tiltak.

Historikk/bakgrunn

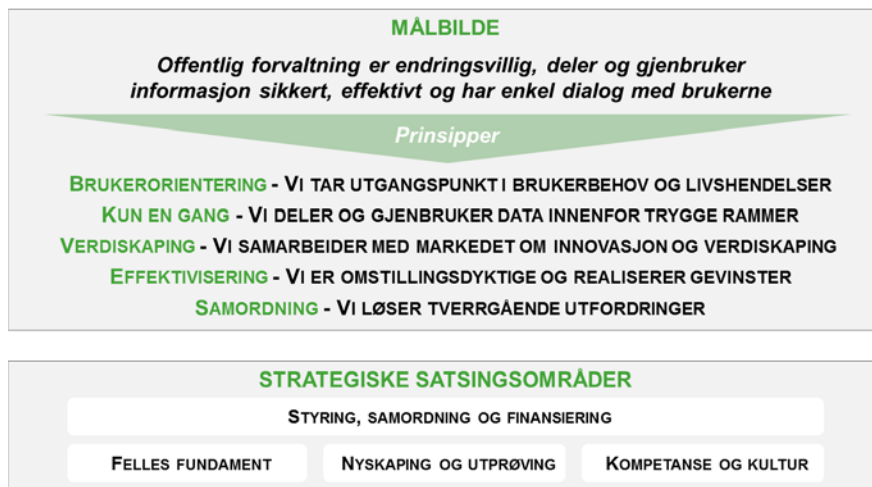
I Skates halvdagsmøte 24.5 ble utkast til digitaliseringsstrategi med særlig vekt på forslag til tiltak diskutert og forankret med Skate. Etter møtet innarbeidet vi innspill og tilbakemeldinger fra Skate og ferdigstilte endelig versjon som ble behandlet av ledelsen i Difi og presentert for KMD.

Presentasjon av saken

Digitaliseringsstrategien – endelig versjon

Digitaliseringsstrategien inneholder et målbilde, fire strategiske satsingsområder og en handlingsplan. Strategien peker ut retningen for en offentlig forvaltning som er endringsvillig, deler og gjenbraker informasjon sikkert, effektivt og har enkel dialog med brukerne. Totalt er det foreslått ti tiltak i handlingsplanen. Skate har hele tiden vært en viktig samarbeidspartner i arbeidet med strategien.

Digitaliseringsstrategien er oppsummert i figur 1 nedenfor.



Figur 1 Målbilde og strategiske satsingsområder

For ytterligere informasjon om digitaliseringsstrategien vises det til «Sak 21-17 Vedlegg_ Digitaliseringsstrategi i offentlig sektor_Kort versjon_v1.0.ppt».

Koordinering og oppfølging av strategien – prioritering av tiltak

Nå starter en viktig fase – å levere på strategien. Etter å ha etablert en strategisk retning begynner arbeidet med å gjennomføre prioriterte tiltak, samt definere struktur for å mobilisere og drive omstilling. Effektiv styring og oppfølging av strategien er nødvendig for å sikre en vellykket implementering.

Difi oppretter et program som har ansvaret for helhetlig koordinering og oppfølging av strategien, samt eventuelle revisjoner. Vi planlegger oppstart av 4-6 tiltak i 2017, i tråd med Skates innspill før sommeren. To av tiltakene vil være en videreføring av allerede pågående arbeid i Difi innenfor strategisk IKT-kompetanse og innovative anskaffelser. Endelig prioritering av nye tiltak koordineres med veikartarbeidet.

De 10 tiltakene i digitaliseringsstrategien er oppsummert i figur 2 nedenfor.



Figur 2 Tiltak i digitaliseringsstrategien

For kort beskrivelse av tiltakene vises det til «Sak 21-17 Vedlegg_ Digitaliseringsstrategi i offentlig sektor_Kort versjon_v1.0.ppt»¹.

Tiltakene i digitaliseringsstrategien er ulike med hensyn til ambisjonsnivå, kompleksitet, modenhet og risiko. Vi ønsker et tett samarbeid med Skatevirksomhetene i kvalitetssikring av prosjektforslag for prioriterte tiltak og senere gjennomføringen av disse, særlig innen satsingsområdet *Felles fundament*. Difi er i gang med å utarbeide mandat og prosjektforslag for følgende tiltak:

En sterkere nasjonal prioritering og finansiering av tverrgående digitaliseringstiltak

Difi har ferdigstilt prosjektforslaget og igangsatt prosjektet. Ytterligere bemanning av prosjektet pågår. Prosjektet er delt inn i faser og i første fase i 2017 testes konseptet med å etablere en oversikt over pågående/planlagte digitaliseringstiltak og utarbeide strategiske anbefalinger. Oversikten vil i år dekke Skatevirksomhetene, deretter er planen at den utvikles til å gjelde alle statlige virksomheter i løpet av 2018. Det er en ambisjon at nye tverrgående digitaliseringstiltak skal vurderes og behandles mer samlet i statsbudsjettprosessen. Difi skal med råd fra Skate anbefale en prioritert tverrgående portefølje av digitaliseringstiltak til statsbudsjettprosessen for å sikre nødvendig samordning og finansiering. Form og struktur på anbefalingene er ikke avklart, men det vil være dialog med KMD om innretning for å treffe departementets behov.

Styrke digital samhandling ved å innføre felles kjøreregler

Dette tiltaket og det pågående Skateprosjektet «Enhetlig arkitekturrammeverk» (ST 2.2) må sees i sammenheng. ST 2.2 følger plan og leverer i løpet av høsten 2017. Difi arbeider med et prosjektforslag, inkludert bemanning, som legger opp til tre strømmer som vil bygge videre på leveransene fra ST2.2:

- Utforme felles kjøreregler basert på et nasjonalt arkitekturrammeverk for samhandling,
- Etablere et regime for arkitekturstyring og –forvaltning, og
- Tegne et arkitekturlandskap (as is – to be)

Øke den strategiske IKT-kompetansen hos ledere i offentlig sektor

Dette tiltaket er en videreføring av strategisk IKT-kompetanse for ledere som er en del av ledersatsingen i Difi. Mandat for konseptfasen er under arbeid.

- Prosjektet har lagt frem alternative konsepter for ledergruppen i Difi og vil i løpet av høsten 2017 brukerteste elementer i de ulike konseptene, blant annet ved å invitere offentlige og private interessenter til arbeidssamling
- Sentralt i konseptene er at det lages en oversikt over kompetanseområder ledere har behov for i arbeidet med å digitalisere sin virksomhet og utvikle digitale tjenester i samarbeid med andre. Ulike målgrupper og deres behov (topp- og mellomledere i både departementer og direktorater) adresseres. Konseptene forventes å kunne gjenbrukes mot ledere i kommunal sektor

¹ Ta kontakt med [Skatesekretariatet](#) dersom dere ønsker oversendt en lang versjon av digitaliseringsstrategien.

Styrke arbeidet med innovative anskaffelser

Leverandørutviklingsprogrammet (LUP) har siden 2010 bistått offentlig sektor med å ta i bruk innovativ anskaffelsesprosesser – pilot for pilot og pt. er rundt 150 gjennomført. For inneværende programperiode er fokuset flyttet mot å få flere virksomheter til å gå sammen om en anskaffelsesprosess, Innovasjonsløft. Programmet mangler gode eksempler på at staten går sammen om anskaffelsesprosesser for digitale prosjekter. Difi arbeider med å definere omfanget for dette tiltaket, som kan understøtte pågående arbeid i programmet. En mulig innretning kan være å involvere Skatevirksomheter til et eget pilotprosjekt hvor flere statlige aktører samhandler om en anskaffelse innenfor digitalisering.

Videre har Difi startet planleggingen av en konseptfase for tiltaket *Etablere en nasjonal plattform som sikrer tilgang til data*.

Difi ser også på mulighetene for å igangsette tiltaket *Utforske muligheter og tilpasse regelverket for en datadrevet forvaltning i 2017*, men vi har enda ikke identifisert riktig kompetanse og nødvendig kapasitet til dette arbeidet.

Videre prosess

Difi tar med seg innspillene fra Skate i det videre arbeidet med implementering av digitaliseringsstrategien, og vil jevnlig informere om fremdrift samt involvere relevante Skatevirksomheter i gjennomføringen av prosjektene.

Saken vil bli framlagt av Difi v/ Steffen Sutorius
Saksframlegget er utarbeidet av Difi
Oslo, 13.09.2017