

Ledelsens gjennomgang – Utfordringer og forbedringer

NIFS-samling onsdag 15.februar 2023

Olav Melteig, sikkerhetssjef



Brønnøysundregistrene

Brønnøysundregistrene

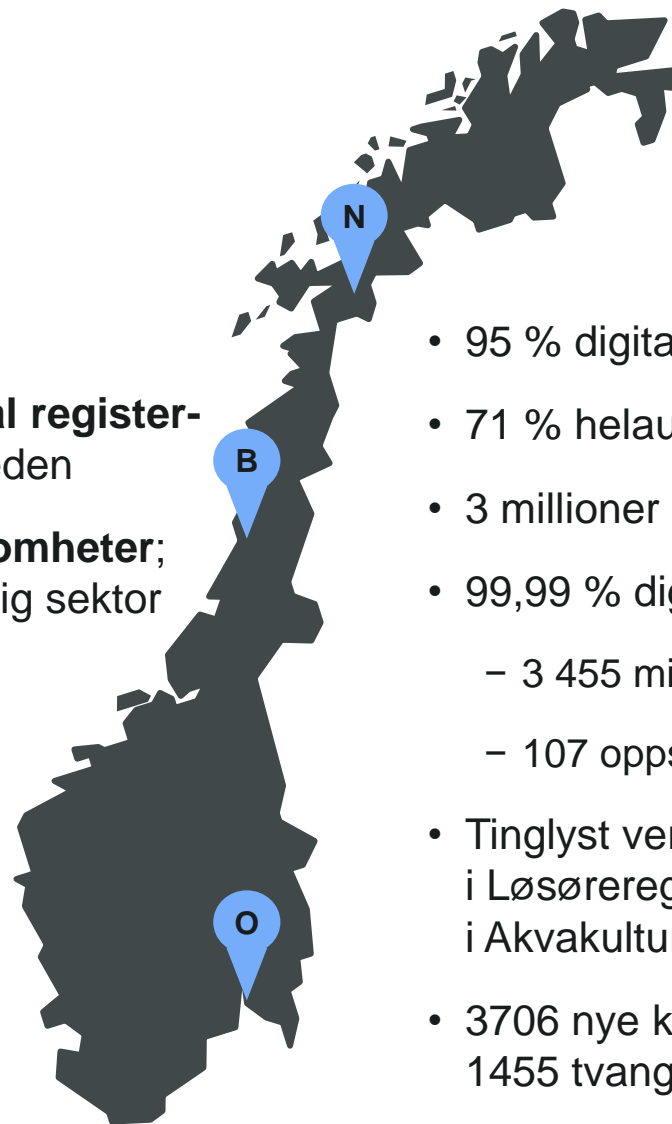


Vi tilbyr en **automatisert** og **digital registerforvaltning** gjennom hele verdikjeden

Vi har **informasjon** om **alle virksomheter**; næringsdrivende, frivillig og offentlig sektor

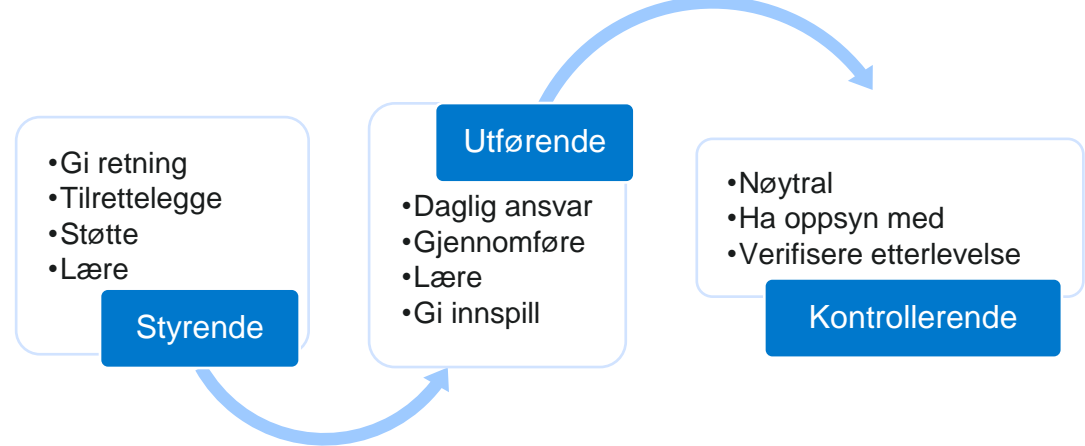
Vi er underlagt sikkerhetsloven og har skjermingsverdige objekter

Vi er **430 medarbeidere** og de fleste jobber fra **Brønnøysund**, noen jobber fra **Narvik** og **Oslo**



- 95 % digital innrapportering
- 71 % helautomatisk saksbehandling
- 3 millioner saksvolum register
- 99,99 % digital tilgjengeliggjøring
 - 3 455 millioner digital avgivelse
 - 107 oppslag i sekundet
- Tinglyst verdier for ca.30 billioner kr. i Løsøreregisteret og 391 milliarder kr. i Akvakulturregisteret
- 3706 nye konkurser og 1455 tvangsavviklinger i 2022

Sikkerhetsstyring



Hva er det?

Styringssystem for informasjonssikkerhet

- **Hvorfor** informasjonssikkerhet
- **Hvem** har ansvaret for opprettholdelse av informasjonssikkerhet
- **Hva** kravene til informasjonssikkerhet er
- **Prosesser som ivaretar informasjonssikkerhetskrav** i utviklingsprosessen

Hvorfor gjør vi det?

- **Sikre tillit** via effektive og korrekte registertjenester
- **Redusere risiko** og øke sikkerheten i våre leveranser og organisasjon
- **Effektiv styring** og etterlevelse av lover og regler

Hvordan gjør vi det?

Risikobasert styring

- Rammeverk for risikostyring
- Føringer gjennom definerte prosesser, arkitektur, prosjektmodell og –styring
- **Hva** som skal sikres, ikke **hvordan**
- **Tenke sikkerhet** i alt vi gjør

Hvem gjør det?

- Forankret i Toppledelsen
- Del av virksomhetsstyringen
- Eiet av avdeling Virksomhetsstyring
- Samarbeid på tvers av mange enheter - hovedansvar innen IT og Virksomhetsstyring
- **Berører alle**

Når gjøres det?

- «Hele tiden»
- I alle utviklingsprosjekter
- Samarbeid mellom prosjekt og linjeorganisasjon

Prioritet

- Informasjonssikkerhet har høyeste prioritet i 2023
- Ref. tildelingsbrevet og VP

Ledelsens gjennomgang – Sikkerhetstilstanden ved Brønnøysundregistrene

- Veiledning fra NSM om sikkerhetsstyring
- **Hensikt** er å gjøre **direktør og toppledelse** i stand til å gjøre de **rette prioriteringene** i arbeidet med **forebyggende sikkerhet**
- Skal **sikre** at det fortløpende arbeidet er **velegnet, tilstrekkelig og virkningsfulle**
 - Beslutning om nødvendige forbedringer og tilpasninger
 - Grunnlag for nye målsettinger
 - Risikoaksept

The image shows the cover page of a report. At the top left is the logo for Brønnøysundregistrene. To its right, the text 'Klassifisering: Sensitiv informasjon' is written in red. Further right, 'Rapport 1' is displayed in a blue box. Below this, 'Unntatt offentlighet, j.fr. off. lova §§ 21 og 24' is written in red. The main title 'Ledelsens gjennomgang 2022 – Sikkerhetstilstanden ved Brønnøysundregistrene' is centered. Below the title, the word 'Rapport' is written in a large, bold font. At the bottom right, the text 'Saksbehandler: Olav Melteig' and 'Sikkerhetsjef' is visible. At the very bottom, a thin line contains the text 'Ledelsens gjennomgang 2022 - Sikkerhetstilstanden ved Brønnøysundregistrene'.

Utfordringer

- Eierforhold og forankring
- Årlig vurdere evalueringsområdene
- Etterlevelse og sørge for kontinuitet
- Progresjon i arbeidet fra år til år for å kunne ta ned sårbarheter fra akseptert risikobilde
- Vurdering av styringssystemets effekt
- Frist og tidsplan for gjennomføring av rapport

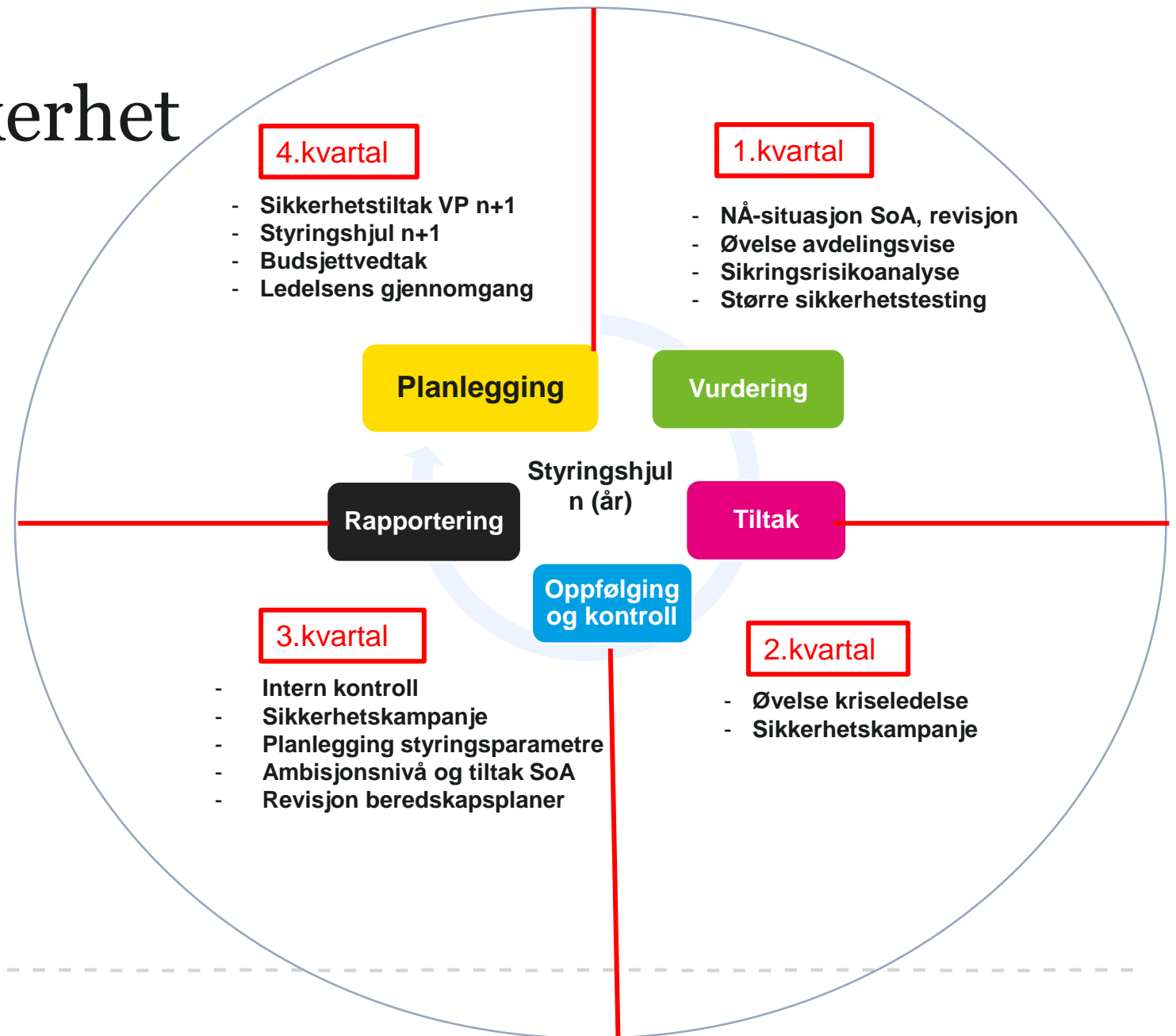
Evalueringsområdene som grunnlag for Ledelsens gjennomgang - Vedlegg til hovedrapport

1. Innhold

| | |
|--|----|
| 3. Evalueringsområder med tiltak | 3 |
| 3.1 Forrige gjennomgang og evaluering av sikkerhetstilstanden | 3 |
| 3.2 Kontroll og revisjon | 4 |
| 3.2.1 Kontrollaktiviteter i BR | 4 |
| 3.2.2 Tilsyn NSM | 5 |
| 3.3 Funn fra risikovurderinger | 5 |
| 3.4 Sikkerhetsavvik og -brudd, og sikkerhetstruende hendelser | 6 |
| 3.5 Beredskap og øvelser | 7 |
| 3.6 Cybersikkerhet | 8 |
| 3.6.1 Cybersikkerhetsprogrammet | 8 |
| 3.6.2 Anskaffelse av en cybersikkerhetspartner | 8 |
| 3.6.3 Tilstandsvurdering på NSMs grunnprinsipper for IKT-sikkerhet | 9 |
| 3.6.4 Sikkerhetstesting | 9 |
| 3.7 Kontinuerlig forbedring av styringssystemet | 10 |
| 3.8 Rapportering på måloppnåelse innen informasjonssikkerhet | 11 |
| 3.9 Kontroll med sikkerhetsarbeidet hos leverandører | 11 |
| 3.10 Sikkerhetskultur | 11 |
| 3.10.1 Sikkerhetskulturprogram | 12 |
| 3.11 Personvern | 14 |
| 3.12 Asset Management | 15 |

Styringshjul for sikkerhet

- Aktiviteter som omfatter og påvirker virksomhets- og etatsstyringen
- Hvor toppledelsen er involvert med et gjennomførings- og/eller beslutningsansvar
- Innarbeides og gjennomføres i virksomhetsstyringen for å sikre helhetlig styring



Forbedringer og utvikling av prosess

- Helhetlig gjennomgang
 - Personvern og dokumentasjonsforvaltning
 - Jobber videre med utvidelse - Produktkvalitet
- 12 evalueringsområder → fagmiljøenes leveranser; innarbeides som vedlegg og grunnlag for beslutning
- Oppnådd et eierforhold med god forankring i toppledelsen
- Tiltak innarbeides i virksomhetsstyringen og forankret opp mot virksomhetens hovedmål og strategiske mål

Klassifisering: Sensitiv informasjon

Brønnøysundregistrene

Rapport 2

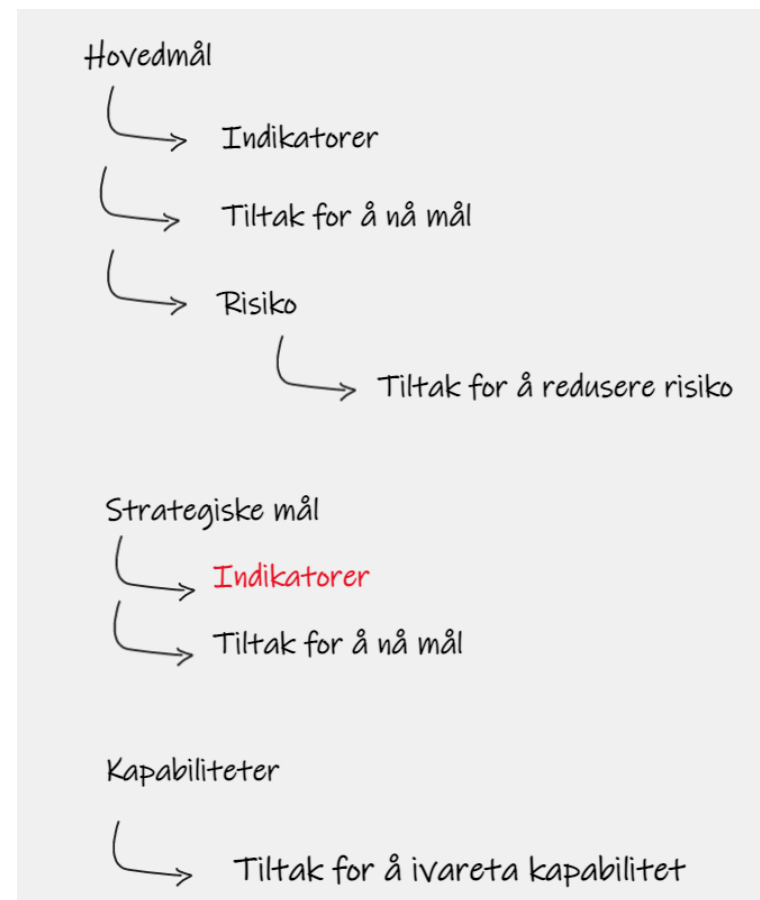
Unntatt offentlighet, j.fr. off. lova §§ 21 og 24

1. Innholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| 1. Innholdsfortegnelse | 2 |
| 1. Innledning | 3 |
| 1.1. Føringer fra Nærings- og fiskeridepartementet | 3 |
| 1.2. Anbefalinger fra Nasjonal sikkerhetsmyndighet | 3 |
| 1.3. Oppfølging fra Ledelsens gjennomgang 2021 | 3 |
| 1.4. Revisjonsrapporter fra Riksrevisjonen og NSM | 4 |
| 1.5. Risiko- og trusselbildet for BR | 4 |
| 2. Direktørens risikoaksept, beslutning og kontinuerlig forbedring | 7 |
| 2.1 Risikoaksept og beslutning | 7 |
| 2.2 Kontinuerlig forbedring | 8 |
| 3. Evalueringsområder | 9 |
| 3.1 Hovedfunn fra evalueringsområdene | 9 |
| 3.2 Tiltak | 10 |
| 4. Styringshjul 2023 | 11 |
| 5. Vedlegg – 1. Evalueringsområder med tiltak | 11 |

Risiko- og sikkerhetsstyring i virksomhetsstyringen

- Oppfølging og rapportering ett sted forbedrer helhetlig virksomhetsstyring
 - Mål, indikatorer, risiko, kapabilitet og felles tiltaksplan
- Hva vil vi påvirke?
 - Våre hovedmål og strategiske mål, risikoer eller kapabiliteter
 - Hvilke tiltak iverksetter vi?
 - Rammeverk for helhetlig risikostyring
- Tilpasse styringsinformasjon til rett formål
- Enklere oppdatering og mer automatikk i styring
- Synlig for alle som og gir økt innsikt i styringen



Takk for oppmerksomheten!

Olav Melteig
sikkerhetssjef

M: 905 85 412

E: olm@brreg.no

NBN: olm@brreg.nb-nett.no



Brønnøysundregistrene