

VEDLEGG TIL SKATE-SAK 13/2019 REGJERINGENS DIGITALISERINGSSTRATEGI - OPERASJONALISERING

- Viktige moment i gjennomførte prosesser fra strategi til handlingsplan
- Erfaringer fra NAV og Unit

Styrende dokumenter i NAV

* Lover, regler, instruksjer og oppfølgingsløyper er ikke med

**Statsbudsjett
Prop 1S**

Budsjett og
prioriteringer

**Tildelings-
brev 2018**

ASDs styringsdokument for NAV.
Inneholder satsingsområder, mål,
styringsparametere, budsjetter,
fullmakter og rapporteringskrav

Langsiktig styring

Årlig styring

Visjon, verdier, strategiske mål og
innsatsområder

**Virksomhets-
strategi**

Delstrategier går i dybden på noen
områder

Delstrategier

Operasjonaliserer strategi og gir
retning og handlingsrom

**Langtidsplan
og budsjett**

Detaljerer mål og føringer på
avgrensede områder.
Til dels uklar status og gyldighet

**Målbilder og
policier**

Fra LTP til MD-
brev

**Plan og
budsjettnotat**

Prioritering av driftsmidler og
utviklingsportefølje. Fullmakter

**MD-brev
2018**

NAV's operasjonalisering av
tildelingsbrev til hver avdeling / linje

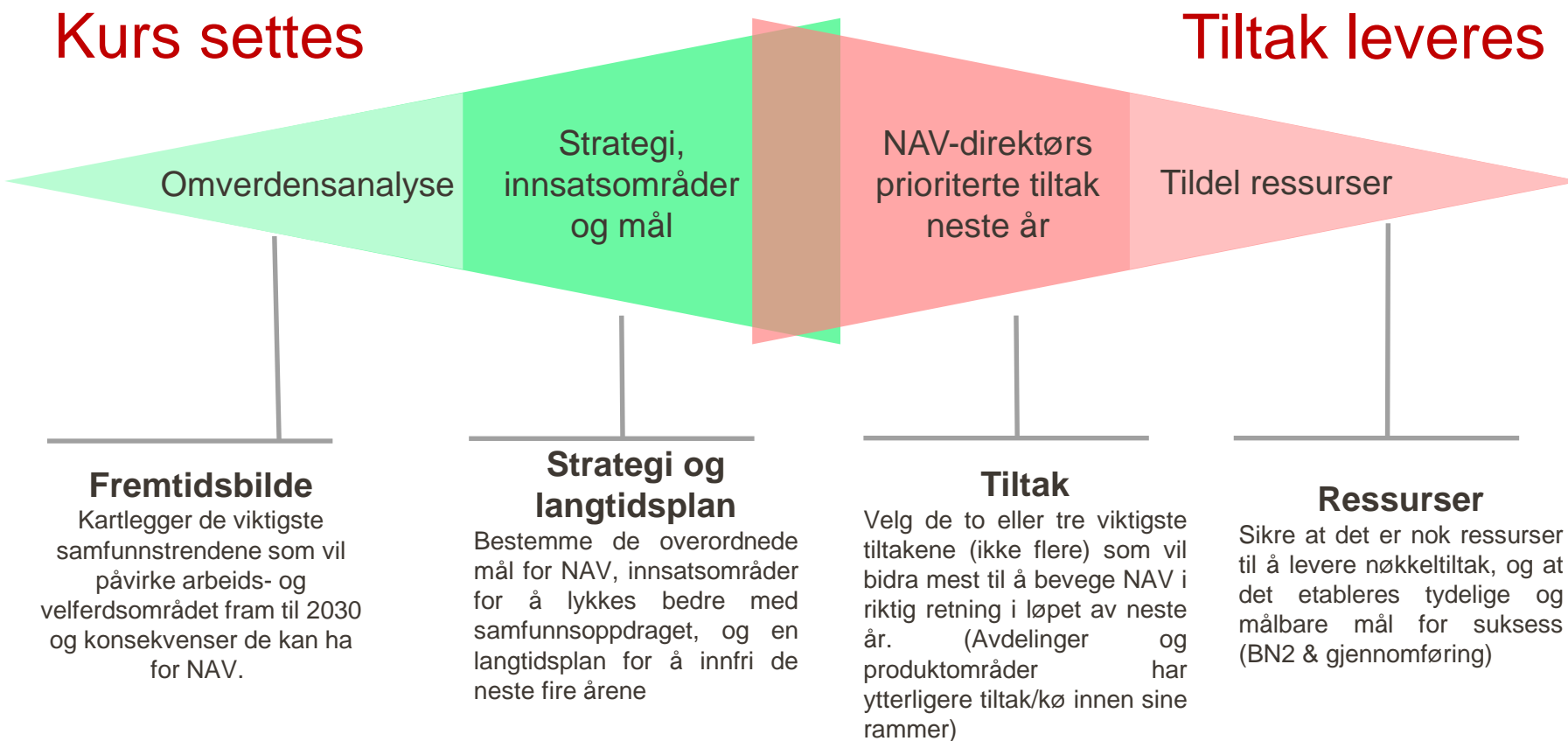
**Virksomhets-
planer**

Den enkelte enhets mål og planer

Risikoliste

Etatens risikoliste med tiltak

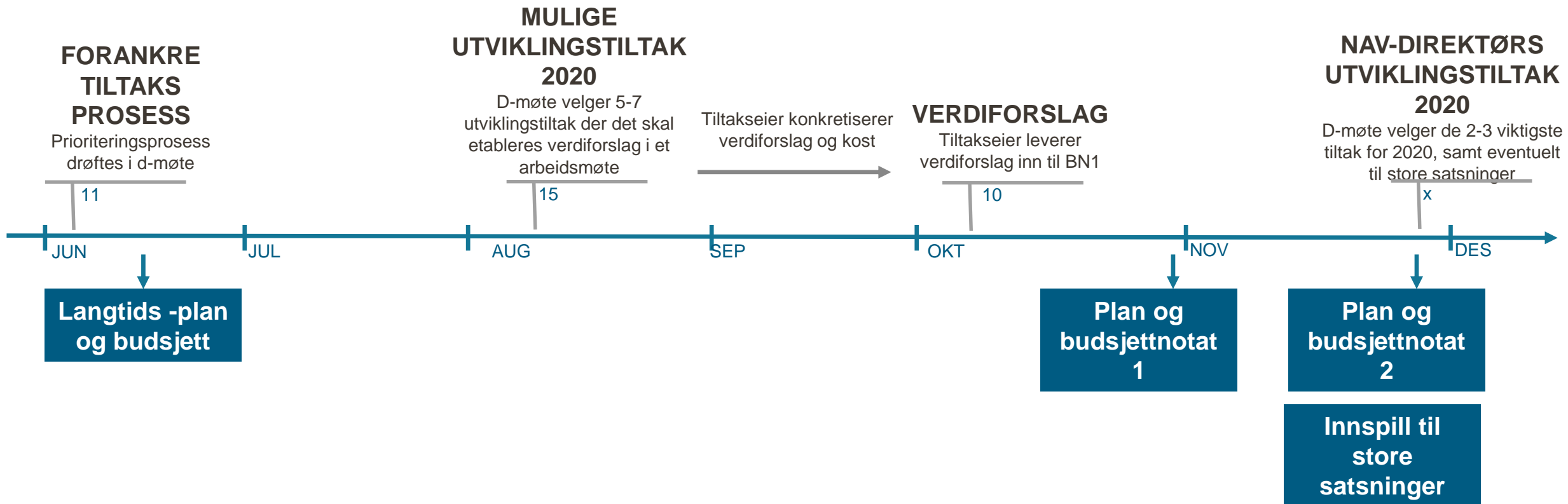
Nå skal vi bruke omverdensanalyse, strategi og langtidsplan til å velge ut de tiltakene som skal ta oss videre i 2020:



Prosess fra langtidsplan til NAV-direktørs prioriterte utviklingstiltak i 2020

MEDBESTEMMELSE

MBA skal behandle sakene etter d-møte, før NAV direktør beslutter



HANDLINGSPLAN

FOR DIGITALISERING I HØYERE UTDANNING OG FORSKNING



UTDANNING



FORSKNING



ADMINISTRASJON,
LEDELSE OG
KONTORSTØTTE



INFORMASJONS-
SIKKERHET OG
PERSONVERN



INFRASTRUKTUR
MELLOMVARE OG
DATA



STYRING, STRATEGI
OG ORGANISERING



INITIATIVOVERSIKT

STRATEGISKE VALG OG PRIORITERING AV TILTAK

Ambisiøse og krevende målbilder i digitaliseringsstrategien

Overordnet prioritering og porteføljestyring i regi av Digitaliseringsstyret

Prioritering:

- Politiske prioriteringer
- Størst behov (gevinster)

Strategiske valg:

- Dess nærmere administrative prosesser og støtteprosesser skal arkitekturen og løsningene være **standardiserende fellestjenester**.
- Dess nærmere lærings- og forskningsprosesser skal arkitekturen og løsningene være **fleksible og muliggjørende plattformer og valgfrie fellestjenester**.

FRA STRATEGI TIL HANDLING

